



ESSEC
BUSINESS SCHOOL



Piloter et manager : le pilotage

[Management et Gestion des Organisations]



La complexité croissante au sein des organisations impose aux managers de se munir d'outils adaptés et de méthodes leur permettant de mieux appréhender leur environnement pour conduire leurs équipes à la réussite.

Au cours du module « Manager et piloter : les fondamentaux », vous pourrez intégrer des outils et méthodes éprouvées pour maîtriser l'ensemble des enjeux de votre fonction et contribuer à la performance de votre organisation : management, négociation, ressources humaines, budget et pilotage, autant de techniques qui vous permettront d'assurer la réussite de vos équipes.

Objectifs du séminaire

- Analyser les états financiers à l'aide d'outils simples, en liaison avec la direction financière
- Elaborer le budget de son unité et un plan de financement en liaison avec la direction
- Maîtriser les grands principes de l'analyse des coûts à des fins d'utilisation managériale
- Piloter la performance de son unité

Durée : 4 jours



Nous contacter en un clic

Xavier : 78 05 18 – Françoise : 87 37 26
www.devenir.nc - devenir@mls.nc

Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Managers désirant aiguïser leurs capacités managériales pour, in fine, piloter des équipes capables de performances et d'initiatives



Michel
GORDIN

Professeur au sein du département Comptabilité-Contrôle de gestion à l'ESSEC, diplômé de l'institut supérieur d'électronique de Paris (ISEP), il enseigne la comptabilité et le contrôle de gestion tant dans les programmes de formation initiale que continue. Il a exercé auparavant pendant près de 20 ans à des postes de contrôleur de gestion puis de direction générale dans des entreprises industrielles. Il est également directeur exécutif au CFA de l'ESSEC.

Piloter et manager : le pilotage

[Management et Gestion des Organisations]

1

Analyser les états financiers à l'aide d'outils simples, en liaison avec la direction financière

- ▶ La logique de l'enregistrement comptable
- ▶ La logique de la constitution des états financiers à l'aide d'outils simples

2

Elaborer le budget de son unité et un plan de financement en liaison avec la direction

- ▶ Les techniques budgétaires simples
- ▶ Les techniques du plan de financement

3

Maîtriser les grands principes de l'analyse des coûts à des fins d'utilisation managériale

- ▶ Différentes notions de coûts
- ▶ Méthodes de calcul
- ▶ Coûts et pilotage

4

Piloter la performance de son unité

- ▶ Les concepts de pilotage de la performance globale et création de valeur
- ▶ Les indicateurs de mesure de performance

Pédagogie

La combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques.

Une pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec de nombreux travaux de groupes.

Des outils et des théories éprouvés, applicables directement en situation.



DEVENIR

Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX

Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R