

FICHE MODULE GESTION

OBJECTIFS

- Maîtriser les concepts nécessaires à la compréhension et à l'interprétation des informations produites par le système comptable (compte de résultat, bilan, balances intermédiaires...)
- Etre capable de dialoguer avec les spécialistes internes et externes de l'entreprise,
- Intégrer les logiques financières et comptables dans ses choix opérationnels.

CONTENUS

Manager, c'est aussi PILOTER et pour cela, utiliser notamment des systèmes d'informations. Si, en général, les systèmes opérationnels (achats, production, stocks, ventes,...) posent peu de problèmes de compréhension et d'interprétation, il n'en va pas de même de ceux qui reposent sur des enjeux de gestion au sens comptable, financier ou économique.

Trois thèmes principaux sont traités dans ce module :

1. Les principes et règles nécessaires à la compréhension de l'information comptable :
 - Les finalités du système comptable
 - La mesure de la rentabilité à travers le Compte de résultat : définitions et modalités d'évaluation des comptes de charges et de produits
 - La mesure de la rentabilité à travers les variations de patrimoine : définitions et modalités d'évaluation des comptes d'actif et de passif
 - Les différentes phases du process comptable et les acteurs concernés
 - le tableau de flux

2. Comprendre et maîtriser les enjeux financiers d'une entreprise :

- Le financement de l'exploitation (le BFR), le FDR et la trésorerie
- La capacité d'autofinancement et le tableau de financement
- Les soldes intermédiaires de gestion
- Le seuil de rentabilité
- Les principaux ratios d'une analyse financière

3. La mesure de la rentabilité d'un investissement

- Les principes méthodologiques : flux de trésorerie, coûts différentiels...
- L'actualisation : définition et principe de calcul
- Les critères de décision : VAN, TRI, PAY-BACK et taux de retour

METHODE PEDAGOGIQUE

Alternance d'apports conceptuels et de mises en situation par des travaux de sous groupes pour s'assurer de la bonne compréhension de concepts que la plupart des participants découvrent pour la première fois.

Un premier cas permet l'appropriation des notions de bilan et de compte de résultat, ainsi que la compréhension des concepts financiers.

Un deuxième cas aborde les notions de besoins de financement prévisionnel à partir de scénarios d'évolution d'activités.

Un troisième cas permet de mettre en œuvre les concepts de VAN, TRI et PAY-BACK.

.../...

FICHE MODULE GESTION

En outre des bilans et comptes de résultat apportés par les participants sont analysés à la fin du deuxième jour pour concrétiser les notions théoriques abordées et ancrer ces concepts dans un environnement professionnel familier.

Les participants sont informés de la possibilité de consulter les modules de Crossknowledge correspondant au module.

MODALITES D'EVALUATION

5 semaines avant le démarrage du module, envoi d'un travail à faire en sous groupe de 3/4 stagiaires maximum et à renvoyer une semaine avant le démarrage du module (40% de la note finale). Ce travail vise à faire réfléchir les participants sur des notions qui seront étudiées pendant le module et à en faciliter l'assimilation.

A la fin du module, en salle, quiz individuel (60% de la note finale) sur les concepts étudiés pendant le module.

INTERVENANTS

François BOUYER - Diplômé de l'ESCP et licencié en Sociologie, il s'est spécialisé dans la formation et le conseil accompagnant la mise en œuvre d'outils de gestion. S'adressant aux cadres d'entreprises privées ou publiques, son travail a pour objectif de leur permettre de s'appropriier les outils et procédures de gestion nécessaires à l'exercice de leurs responsabilités, et faciliter leurs relations avec les services de gestion. Il collabore régulièrement avec l'ESSEC Executive Education depuis plus de 20 ans, tout en dirigeant un cabinet indépendant.

Chargé de cours en Comptabilité de gestion à l'ESSEC (MBA et Mastères Spécialisés), il est également formateur-consultant et responsable pédagogique de plusieurs cycles diplômants à l'ESSEC E.E et Professeur Associé au CNAM.

Pierre BONNEAULT, diplômé de l'ESSEC et DEA de sciences de gestion, est professeur enseignant permanent à l'ESSEC.

Il est responsable pédagogique du Coursus 1 an Contrôle de Gestion à l'EEE, et supervise les dossiers d'Investissements du Fonds ESSEC, Ventures.

Son domaine d'intervention : Evaluation de sociétés en vue de cessions ou de prises de participation.

BIBLIOGRAPHIE

▪ Tous gestionnaires - X.Bouin et F.X.Simon – Dunod

Pour lecteurs ayant déjà des pré-requis comptables et travaillant dans de grandes organisations :

- Comptabilité de gestion et mesure des performances - Renée Demeestre – Dunod
- Contrôle de gestion et pilotage - René Demeestre, Philippe Lorino, Nicolas Mottis – Dunod