



ESSEC
BUSINESS SCHOOL



Prise de décision : outils comptables et financiers [Développement stratégique]



Les entreprises qui réussissent sont celles qui prennent les meilleures décisions. L'environnement « VICA » (Volatile, Incertain, Complexe et Ambiguë) et la complexité croissante au sein des organisations rend la prise de décision ardue.

Ces décisions sont le quotidien du dirigeant, qui opère un management par le résultat, un management par l'action

Au cours du module, vous appréhendez les informations comptables et financières utiles et pertinentes, ainsi que les méthodes et outils pour prendre des décisions, les suivre et mesurer leur efficacité.

Objectifs du séminaire

Savoir choisir les outils (coûts partiels, coûts complets, tableau de bord, business plan) en vue d'une décision, en fonction de sa nature (court terme, long terme, (stratégique, opérationnelle, commerciale,...))

Suivre et mesurer la performance

Maîtriser les informations et les documents produits par la comptabilité financière (rapport annuel, bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie)

Durée : 2 jours



Nous contacter en un clic 

Xavier MOULIES : 78 05 18
www.devenir.nc - devenir@mls.nc

Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Dirigeants désirant renforcer leurs compétences pour, in fine, développer leur entreprise, et lui assurer une croissance durable



Michel
GORDIN

Professeur au sein du département Comptabilité-Contrôle de gestion à l'ESSEC, ingénieur diplômé de l'institut supérieur d'électronique de Paris (ISEP), il enseigne la comptabilité et le contrôle de gestion tant dans les programmes de formation initiale que continue. Il a exercé auparavant pendant près de 20 ans à des postes de contrôleur de gestion puis de direction générale dans des entreprises industrielles du secteur des biens de consommation. Il est également directeur exécutif au CFA de l'ESSEC.

Prise de décision : outils comptables et financiers [Développement stratégique]

1

Les outils de la décision

- ▶ La comptabilité financière : outil d'informations et d'analyse
- ▶ Lire un bilan, comprendre un compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie
- ▶ Les coûts : outil d'aide à la décision
- ▶ L'approche par les coûts complets, l'approche par les coûts partiels, la méthode CVP
- ▶ Quels outils pour quelles décisions ?

2

La gestion prévisionnelle

- ▶ Savoir construire un business plan pour une décision stratégique
- ▶ Le recueil des données, la construction d'un modèle financier, l'évaluation des risques, la méthode des scénarios
- ▶ Application : Mesurer la rentabilité d'un investissement
- ▶ Le retour sur investissement, le pay back, le ROI

ATELIER

Atelier de croissance n°1

- ▶ Quels outils pour quelles décisions : échanges de pratique, enseignements
- ▶ Comment maîtriser sa performance : partage d'expérience, enseignements

Pédagogie

La combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques sur l'analyse financière et la rentabilité des investissements.

Une pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec des ateliers thématiques, exemples et questions-réponses.



DEVENIR

Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX
Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R