



ESSEC
BUSINESS SCHOOL



Outils de prise de décision et de pilotage financier des nouveaux projets [Développement stratégique]



Les entreprises qui réussissent sont celles qui parviennent à lancer et déployer de nouveaux projets avec succès en environnement « VICA » (Volatile, Incertain, Complexe et Ambiguë). Cette complexité croissante rend la prise de décision ardue et risquée.

Ces décisions sont le quotidien du dirigeant, qui opère un management par l'action et par le résultat.

Au cours du module, vous appréhendez les méthodes et outils pour prendre des décisions, les suivre et mesurer leur efficacité tant dans la phase d'amorçage que de croissance des nouveaux projets.

Objectifs

Choisir les outils de décision et de pilotage adaptés au contexte de l'organisation et au stade de développement du projet

Suivre et mesurer la performance du projet

Maîtriser les informations et les documents produits par la comptabilité financière (rapport annuel, bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie)

Durée : 2 jours



Nous contacter en un clic

Xavier MOULIES : 78 05 18
www.devenir.nc - devenir@mls.nc

Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Dirigeants désirant renforcer leurs compétences pour, in fine, développer leur entreprise, et lui assurer une croissance durable



Julien
SALANAVE

Professeur de pratique au sein du département Management à l'ESSEC, il enseigne les cours d'entrepreneuriat et d'innovation sur le campus de Singapour tant dans les programmes de formation initiale que continue. Julien est également directeur de ESSEC Ventures APAC. Avant de devenir professeur, Julien a été investisseur en capital risque puis fondateur de plusieurs sociétés technologiques en Europe et en Asie durant plus de 15 ans. Julien est diplômé de HEC et titulaire d'un PhD en entrepreneuriat de la Hong Kong Baptist University.

Outils de prise de décision et de pilotage financier des nouveaux projets [Développement stratégique]

1

Outils de décision et phase d'amorçage

- ▶ Phase d'amorçage vs. phase de croissance en startup vs. PME
- ▶ Quels outils pour quelles décisions, quelle phase et quel contexte?
- ▶ Outils de prototypage et d'expérimentation en phase d'amorçage
- ▶ Autre outils d'aide à la décision

2

Outils de pilotage et gestion prévisionnelle

- ▶ Comprendre un bilan, lire un compte de résultat, su un tableau des flux de trésorerie
- ▶ Recueillir des données, élaborer un modèle financier, évaluer des risques, construire des scénarios
- ▶ Suivre la performance avec les bons tableaux de bords
- ▶ Mesurer la rentabilité d'un investissement : breakeven, payback, ROI, IRR

ATELIER

Atelier de croissance n°1

- ▶ Quels outils pour quelles décisions : échanges de pratique, enseignements
- ▶ Comment maîtriser sa performance : partage d'expérience, enseignements

Pédagogie

La combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques sur l'analyse financière et la rentabilité des investissements.

Une pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec des ateliers thématiques, exemples et questions-réponses.



DEVENIR

Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX
Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R