



**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL



## Piloter et manager : le pilotage

[Management et Gestion des Organisations]



La complexité croissante au sein des organisations impose aux managers de se munir d'outils adaptés et de méthodes leur permettant de mieux appréhender leur environnement pour conduire leurs équipes à la réussite.

Au cours du module « Manager et piloter : les fondamentaux », vous pourrez intégrer des outils et méthodes éprouvées pour maîtriser l'ensemble des enjeux de votre fonction et contribuer à la performance de votre organisation : management, négociation, ressources humaines, budget et pilotage, autant de techniques qui vous permettront d'assurer la réussite de vos équipes.

### Objectifs

- Analyser les états financiers à l'aide d'outils simples, en liaison avec la direction financière
- Elaborer le budget de son unité et un plan de financement en liaison avec la direction
- Maîtriser les grands principes de l'analyse des coûts à des fins d'utilisation managériale
- Piloter la performance de son unité

Durée : 5 jours



Nous contacter en un clic

**Xavier MOULIES : 78 05 18**  
**www.devenir.nc - devenir@mls.nc**

## Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Managers désirant aiguiser leurs capacités managériales pour, in fine, piloter des équipes capables de performances et d'initiatives



Franck  
PETEL

Professeur of Management Practice en finance d'entreprise et finance de l'immobilier à l'ESSEC. Il est diplômé d'un doctorat en immobilier et finance d'entreprise à l'université Paris X de Nanterre. Il a exercé auparavant les fonctions de directeur d'agence, directeur des ventes, directeur administratif et financier et président, en France, Allemagne et Benelux. Il dirige la chaire de « immobilier et développement durable », assure la direction académique du « M.S.® Management Urbain et Immobilier » et enseigne la finance dans plusieurs programmes à l'ESSEC.

# Piloter et manager : le pilotage

## [Management et Gestion des Organisations]

1-2

**Analyser les états financiers à l'aide d'outils simples, en liaison avec la direction financière**

- ▶ La logique de l'enregistrement comptable
- ▶ La logique de la constitution des états financiers à l'aide d'outils simples

3

**Elaborer le budget de son unité et un plan de financement en liaison avec la direction**

- ▶ Les techniques budgétaires simples
- ▶ Les techniques du plan de financement

4

**Maîtriser les grands principes de l'analyse des coûts à des fins d'utilisation managériale**

- ▶ Différentes notions de coûts
- ▶ Méthodes de calcul
- ▶ Coûts et pilotage

5

**Piloter la performance de son unité**

- ▶ Les concepts de pilotage de la performance globale et création de valeur
- ▶ Les indicateurs de mesure de performance

## Pédagogie

La combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques.

Une pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec de nombreux travaux de groupes.

Des outils et des théories éprouvés, applicables directement en situation.



# DEVENIR

Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX

Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R