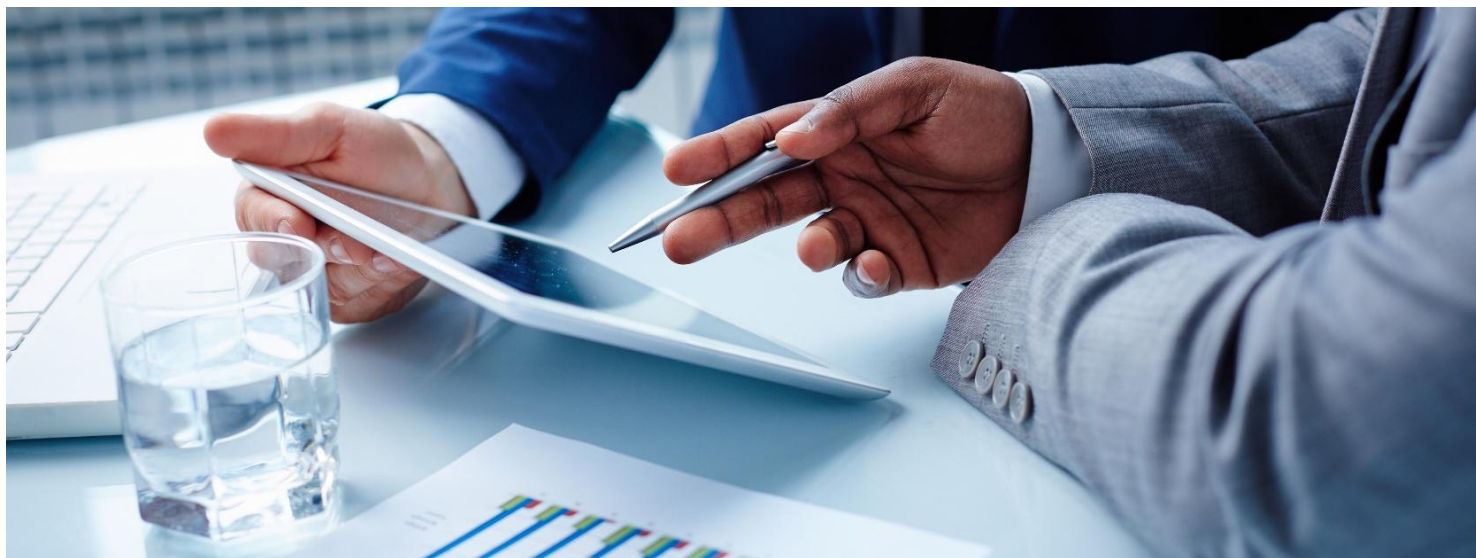




ESSEC
BUSINESS SCHOOL



Création de valeur et pilotage de la performance [Management et Gestion des Organisations]



Par le module « Création de valeur et pilotage de la performance », vous intégrerez des outils éprouvés en matière de pilotage de la performance de votre organisation au service de la création de valeur. En effet, vous perfectionnerez vos compétences budgétaires et en matière d'investissements, puis vous aborderez les notions de création de valeur, les différentes typologies de tableaux de bords et la Balanced Score Card. Une simulation de gestion permettra tout au long de ce module de mettre en application immédiate ces différentes notions.

Objectifs du séminaire

Construire et présenter la partie financière d'un business plan (ou plan d'affaires) et évaluer la rentabilité des investissements
Traduire la stratégie de l'entreprise en décisions opérationnelles, Gérer une entreprise dans un environnement concurrentiel dynamique et complexe
Mettre en œuvre une démarche de pilotage global de l'entreprise

Durée : 6 jours



Nous contacter en un clic

Xavier : 78 05 18 – Françoise : 87 37 26
www.devenir.nc - devenir@mls.nc

Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Managers désirant aiguiser leurs capacités managériales pour, in fine, piloter des équipes capables de performances et d'initiatives



Olivier
VIDAL

Agrégé en économie-gestion, et après plusieurs années d'enseignement en lycée, où il développe un logiciel de simulation de gestion d'entreprise, puis à l'ENS Cachan, il soutient sa thèse de doctorat à HEC Paris en 2008. Il est maître de conférences à l'INTEC du CNAM Paris et enseigne dans les programmes de formation continue de l'ESSEC Business School.

Création de valeur et pilotage de la performance [Management et Gestion des Organisations]

1-2

Construire et présenter la partie financière d'un business plan (ou plan d'affaires) et évaluer la rentabilité des investissements

- ▶ Comptes de résultats et bilans prévisionnels à 3 ans, plan d'investissement, plan de trésorerie prévisionnel.
- ▶ Modes de calcul de la rentabilité des investissements (VAN, TRI, délai de retour sur investissement)

3-4

Mettre en œuvre une démarche de pilotage global de l'entreprise

- ▶ Notion de création de valeur et pilotage de la performance
- ▶ Déclinaison des objectifs stratégiques en objectifs opérationnels
- ▶ Recherches de variables d'action permettant d'atteindre ces objectifs
- ▶ Choix d'indicateurs
- ▶ Typologies de tableaux de bord (OVAR)

5-6

Traduire la stratégie de l'entreprise en décisions opérationnelles, Gérer une entreprise dans un environnement concurrentiel dynamique et complexe

- ▶ Plan stratégique
- ▶ Etablissement de prévisions de budget par domaine fonctionnel
- ▶ Calcul de coût de revient

Pédagogie

La combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques.

Une pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec de nombreux travaux de groupes.

Des outils et des théories éprouvés, applicables directement.

Une simulation de gestion d'entreprise, accélérateur d'apprentissage



DEVENIR

Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX
Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R