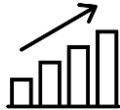




Les enjeux de l'exécution stratégique : des projets à l'agilité

[Développement stratégique]



L'augmentation de l'incertitude dans l'environnement des entreprises et des organisations, de la complexité de celles-ci ainsi que les pressions croissantes sur leur efficacité et compétitivité demande aux managers et aux dirigeants de pouvoir apporter des solutions aux problématiques qui en découlent. Et si l'élaboration ou l'évolution de plans stratégiques en fait partie, il faut ensuite passer à l'action. Projets et changements se multipliant, il faut savoir à la fois choisir les bons outils pour les exécuter et en découvrir d'autres pour les cas les plus complexes. Par ce module, vous intégrerez des notions et des outils importants pour réussir la mise en œuvre de votre stratégie.

Objectifs

- Maîtriser les liens entre stratégie et projets
- Moduler ses approches managériales et de gouvernance en fonction du besoin des projets
- Découvrir et pratiquer des approches itératives et incrémentales centrées sur le client

Durée : 2 jours



Nous contacter en un clic

Xavier MOULIES : 78 05 18
www.devenir.nc - devenir@mls.nc

Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Dirigeants désirant renforcer leurs capacités pour, in fine, développer leur entreprise, et lui assurer une croissance durable



Jean-François
NANTEL

Diplômé de l'école Polytechnique de Montréal et de HEC Montréal, il a exercé comme gestionnaire de projet pendant près de 17 ans dans le secteur aéronautique et l'équipement de téléphonie mobile. Il est aujourd'hui consultant et formateur dans les domaines de la gestion de projet, de la gestion des opérations et de l'innovation des modèles d'affaires.

Les enjeux de l'exécution stratégique : des projets à l'agilité

[Développement stratégique]

1

Stratégie et projets

- ▶ Impacts de l'environnement externe des organisations sur la formulation stratégique
- ▶ De la planification stratégique à sa mise en œuvre

Exécution stratégique

- ▶ Management d'un portfolio de projets et gouvernance projet
- ▶ Différentes approches de pilotage, de management et d'exécution des projets
- ▶ La dimension changement des projets

2

Agilité à l'échelle de l'entreprise

- ▶ Principes de l'agilité
- ▶ Du projet agile à l'entreprise agile

Le changement et le changement agile

- ▶ Du changement individuel au changement collectif
- ▶ Du changement prescrit au changement participatif
- ▶ Du changement à la transformation

ATELIER

Atelier de croissance n°3

- ▶ Importance de l'alignement et carte stratégique
- ▶ Outils de suivi et de gouvernance

Pédagogie

La combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques.

Une pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec des travaux de groupes.

Des outils et des théories éprouvés, applicables directement en situation.



DEVENIR

Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX

Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R